

22 mars 2023

Communication ad hoc selon l'art. 53 RC

Insel Gruppe enregistre des pertes de CHF 80 millions et prévoit de fermer les sites de Tiefenau et de Münsingen

En 2022, le groupe Insel enregistre une perte du groupe de CHF 80,0 millions (année précédente : bénéfice du groupe CHF 25,3 millions). Le résultat d'exploitation avant amortissements (EBITDA) s'élève à CHF 35,0 millions (année précédente : CHF 122,8 millions). Pour un chiffre d'affaires de 1,8 milliard de francs, cela correspond à une marge EBITDA de 2,0 % (année précédente : 6,9 %). Il en résulte une perte de CHF 73,4 millions dans l'exploitation hospitalière. Au vu des défis actuels, l'Insel Gruppe a l'intention de consolider les offres et de fermer les deux hôpitaux de Tiefenau et Münsingen. L'Insel Gruppe lance la procédure de consultation prévue par la loi.

En 2022, 59 735 patients hospitalisés en soins aigus ont été traités dans l'Insel Gruppe (année précédente : 61 942). Cela représente une baisse de 3,6 % par rapport à l'année précédente. L'indice de gravité (Case Mix Index) est passé de 1,379 à 1,394. Le nombre de consultations ambulatoires est passé durant la même période de 910 529 à 928 830 (+ 2,0 %).

La principale raison de la baisse des soins hospitaliers est la réduction des capacités due à la pénurie de main-d'œuvre qualifiée. La situation a été en outre aggravée par le COVID-19 : au printemps 2022, l'Insel Gruppe a enregistré le plus grand nombre de patients testés positifs depuis l'éclatement de l'épidémie de COVID-19. Le nombre de collaborateurs malades a également atteint un sommet. En conséquence, ces absences ont aggravé la situation du personnel déjà tendue et entraîné des restrictions de capacité dans le fonctionnement de l'hôpital. Il n'a donc pas été possible de revenir au niveau de performance d'avant la pandémie.

Pour l'année 2020, le canton de Berne a indemnisé une partie de la diminution des prestations liée au COVID-19. Aucun financement correspondant n'a été ou ne sera mis à disposition pour les années 2021 et 2022.

Le Dr méd. h.c. Uwe E. Jocham, Président de la direction de l'Insel Gruppe, explique : « L'année 2022 a été pour nous un grand défi à plusieurs égards. Nous avons actuellement trop peu

de professionnels dans le secteur des soins pour faire fonctionner tous nos lits. Cela se répercute à la fois sur nos finances et sur la charge qui pèse sur nos collaborateurs. À cela s'ajoute une situation tarifaire difficile, car les tarifs ne reflètent ni l'amélioration des conditions d'embauche, ni le renchérissement général. »

Fermeture des hôpitaux de Tiefenau et Münsingen

L'Insel Gruppe s'attend à ce que la pénurie de main-d'œuvre qualifiée s'aggrave encore en raison de l'évolution démographique attendue. Il a donc l'intention de fermer les sites de Tiefenau et de Münsingen afin de mieux regrouper les ressources humaines disponibles tout en améliorant sa situation financière. Les offres médicales des sites de Tiefenau et de Münsingen sont toujours assurées sur les autres sites de l'Insel Gruppe. Le Prof. Dr. iur. Bernhard Pulver, président du conseil d'administration de l'Insel Gruppe, déclare : « Nous devons consolider nos offres et nos sites. Ce n'est qu'ainsi que nous pourrons utiliser au mieux notre personnel et continuer à offrir une médecine de qualité à nos patients. Mais une chose est claire : si les tarifs de nos prestations médicales ne sont pas adaptés, d'autres adaptations radicales de l'offre seront inévitables à l'avenir. »

Le site de Münsingen sera fermé fin juin 2023 et celui de Tiefenau fin décembre 2023. La fermeture prévue concerne environ 1000 collaborateurs. La grande majorité des collaborateurs doivent continuer à travailler sur les sites de l'Inselhospital, d'Aarberg, de Belp, de Heiligenschwendi et de Riggisberg. Une nouvelle offre d'emploi est garantie au sein de l'Insel Gruppe pour les fonctions particulièrement touchées par la pénurie de main-d'œuvre qualifiée (notamment les infirmiers diplômés, les assistants en soins et santé communautaire). Pour environ 400 personnes ayant d'autres fonctions, des solutions individuelles sont recherchées au sein de l'Insel Gruppe (dans le cadre des postes vacants ou de la rotation naturelle) ou sur le marché du travail. Il ne sera pas possible d'éviter les licenciements pour une partie de ces 400 personnes – actuellement, nous tablons sur environ 200 licenciements. Pour les collaborateurs concernés, le plan social existant de l'Insel Gruppe s'applique. Ces informations sont valables sous réserve du résultat de la procédure de consultation légale, qui devrait se dérouler jusqu'à fin avril 2023.

Autres mesures

Parallèlement aux projets de fermeture prévus, les capacités du centre d'urgence et de la zone d'opérations de l'Inselhospital seront augmentées. Afin d'alléger la charge financière, l'Insel Gruppe réduira considérablement le programme d'investissement des années à venir et renoncera totalement à certains projets d'investissement. Le nouveau bâtiment de services et

de logistique (Inselcampus Baufeld 4) est supprimé du plan d'investissement. Au total, des économies de plus de 200 millions de francs seront réalisées au cours des prochaines années.

La plupart des principaux projets d'investissement stratégiques ont déjà été réalisés ou ne sont pas touchés par les réductions d'investissement. En septembre 2023, sur le campus de l'Insel, la maison Anna Seiler deviendra le nouveau bâtiment principal et ouvrira de nouveaux potentiels. Parallèlement, la numérisation de l'Insel Gruppe se poursuit dans le cadre des travaux préparatoires à l'introduction du nouveau système d'information et de contrôle des services (KISS) d'Epic. Le lancement aura lieu au printemps 2024.

Informations supplémentaires

[Comptes consolidés – Insel Gruppe AG](#)

Renseignements aux médias

Contact via le service de presse: Téléphone +41 31 632 79 25 ; kommunikation@insel.ch

L'**Insel Gruppe** est le premier groupe hospitalier suisse pour la médecine universitaire et intégrée. Il offre des soins de santé complets à tous les stades de la vie, 24 heures sur 24 et au bon endroit, grâce à la qualité, à la recherche, à l'innovation et à l'éducation porteuses d'avenir. Dans l'Insel Gruppe, plus de 900 000 consultations ambulatoires sont effectuées chaque année et environ 62 000 patients hospitalisés sont traités selon les plus récentes méthodes thérapeutiques. L'Insel Gruppe est un organisme de formation pour une variété de professions et une institution importante pour la formation continue des jeunes médecins. Au sein de l'Insel Gruppe travaillent plus de 12 000 collaborateurs (y compris les apprentis).

Rendez-nous également visite sur:



Annexe 1 : Compte de résultat 2022 de l'Insel Groupe (en milliers de CHF)

	2022	2021	Delta
Produit d'exploitation			
Rendement stationnaire	1 023 023	1 015 406	7 617
Rendement ambulatoire	501 534	486 118	15 416
Recettes d'honoraires	74	55 205	-55 131
Produit de l'enseignement et de la recherche	94 552	93 940	612
Produit de la formation continue Médecins	10 842	10 611	231
Réductions de recettes	-581	259	-840
Modification des traitements commencés	1 567	829	738
Retrait de fonds en capitaux étrangers	876	0	876
Autres produits d'exploitation	126 641	126 757	-116
Total des produits d'exploitation	1 758 528	1 789 125	-30 597
Charges d'exploitation			
Charges de personnel	-1 135 529	-1 038 431	-97 098
Frais d'honoraires	-4 832	-53 221	48 389
Fournitures médicales	-359 593	-353 352	-6 241
Apports dans des fonds de capitaux étran-	0	-3 106	3 106
Autres charges d'exploitation	-223 576	-218 268	-5 308
Total des charges d'exploitation	-1 723 530	-1 666 378	-57 152
Résultat avant amortissement (EDITDA)	34 998	122 747	-87 749
Amortissements			
Amortissements sur immobilisations corpo-	-89 469	-97 298	7 829
Amortissements sur immobilisations incorpo-	-7 090	-4 593	-2 497
Total amortissements	-96 559	-101 891	5 332
Résultat d'exploitation (EBIT)	-61 561	20 856	-82 417
Résultat financier			
Produits des sociétés associées	947	1 784	-837
Autres produits financiers	1 886	6 306	-4 420
Charges financières	-21 235	-3 646	-17 589
Total résultat financier	-18 402	4 444	-22 846
Résultat annuel avant impôt (EBT)	-79 963	25 300	-105 263
Impôts sur les bénéfices	-65	-38	-27
Résultat annuel	-80 028	25 262	-105 290
Parts minoritaires	327	714	-387

Annexe 2 : Bilan 2022 de l'Insel Gruppe (en milliers de CHF)

	2022	2021	Delta
Actifs circulants			
Liquidités	196 374	116 445	79 929
Créances sur livraisons et prestations	327 430	327 280	150
Autres créances à court terme	2 586	4 032	-1 446
Traitements initiés et approvisionnements	50 459	42 419	8 040
Comptes de régularisation actifs	106 279	74 854	31 425
Total de l'actif circulant	683 128	565 030	118 098
Actifs immobilisés			
Immobilisations financières	111 056	125 696	-14 640
Sociétés associées	15 238	13 490	1 748
Immobilisations corporelles mobiles	127 669	121 270	6 399
Immobilier	920 300	962 547	-42 247
Immobilisations incorporelles	23 178	18 105	5 073
Installations en construction	625 342	433 380	191 962
Total des actifs immobilisés	1'822'783	1'674'488	148 295
Total actifs	2 505 911	2 239 518	266 393
Capitaux étrangers à court terme			
Dettes financières à court terme	345 547	50 547	295 000
Dettes au titre de livraisons et de prestations	87 181	83 102	4 079
Autres dettes à court terme	41 266	34 048	7 218
Comptes de régularisation passifs	70 872	62 357	8 515
Provisions à court terme	37 577	32 738	4 839
Total capitaux étrangers à court terme	582 443	262 792	319 651
Capitaux étrangers à long terme			
Emprunt obligataire	150 000	150 000	-
Autres engagements financiers à long	6 300	7 800	-1 500
Autres dettes à long terme	26 173	24 806	1 367
Provisions à long terme	200 974	173 198	27 776
Engagements des fonds	57 434	58 310	-876
Total capitaux étrangers à long terme	440 881	414 114	26 767
Capitaux propres			
Capital du groupe sans minorités			
Capital de fondation	19 098	19 098	-
Capital du fonds	74 756	60 779	13 977
Réserves	1 461 569	1 450 996	10 573
Résultat annuel	-79 701	24 548	-104 249
Total du capital du groupe sans minori-	1 475 722	1 555 421	-79 699
Parts minoritaires	6 865	7 191	-326
Total capitaux propres	1 482 587	1 562 612	-80 025
Total passifs	2 505 911	2 239 518	266 393

Annexe 3 : Indicateurs de performance

	2022	2021	Delta
Sorties stationnaires			
Sortie de SwissDRG	59 735	61 942	-3,6 %
Sortie de rééducation	1 608	1 511	+6,4 %
Consultations ambulatoires			
Consultations ambulatoires	928 830	910 529	+2,0 %
Indice de gravité (CMI)			
CMI de l'Insel Gruppe	1394	1379	+1,1 %
CMI de l'Inselhospital, Hôpital universitaire de Berne	1478	1473	+0,3 %
CMI des Hôpitaux urbains et ruraux	1041	1008	+3,3 %